



ARJEPLOGS KOMMUN

ÁRJEPLUOVE KOMMUVNNA

**VERKSAMHETSPLAN OCH BUDGET
2020-2023**

Innehåll

Förutsättningar.....	1
God ekonomisk hushållning	1
Politisk strategi	1
Styrning och mål.....	3
Fokusområden.....	3
Övergripande mål.....	4
Övergripande mål och fokusområden.....	5
Strategiska satsningar.....	7
Finansiella mål med bäring på god ekonomisk hushållning	8
Hantering av budgetavvikelse	9
Intern kontroll	10
Budget för planperioden	11
Investeringar	13
Ägardirektiv till bolag och inriktning till stiftelserna	14
Stiftelsen Arjeploghus	15

Förutsättningar

Nedan är förutsättningarna för de kommande årens verksamhetsplan presenterade. God ekonomisk hushållning är ett grundläggande krav i kommunallagen och ska efterföljas. Den politiska strategin ska genomsyra arbetet som sker dagligen i kommunen och vara avgörande vid vägval som våra verksamheter ställs inför. Därför är den politiska strategin en grundläggande förutsättning för verksamhetsplanen.

God ekonomisk hushållning

I kommunallagen ställs krav på balans i kommunens ekonomi vilket innebär att intäkterna ska vara större än kostnaderna. Vidare ställer kommunallagen krav på att kommunen ska ha god ekonomisk hushållning. Kommunens resultat bör ligga på en sådan nivå att det säkerställer att kommunen även i framtiden kan producera service på en god nivå. Till god ekonomisk hushållning hör också att kommunen har en målsättning för sina skulder både på kort och lång sikt samt en strategi för hur investeringar och pensioner ska betalas.

Politisk strategi

Arjeplogs kommun är en av landets, till befolkning, minsta kommuner. Det gör att vi är extra utsatta för förändringar då varje elev, varje äldre person, varje omsorgstagare har stor betydelse för oss. Vi behöver kunna klara att planera vår verksamhet, trovärdigt, på såväl lång- som kort sikt. Det nya budgetsysteem som vi håller på och sjsätter ska ge oss förutsättningar att ha samma kostnadsstruktur som snittet av alla andra kommuner – givet våra unika, egna förutsättningar. Den nya modellen gör att vi med större säkerhet kan anpassa kostnadsmassan för rätt verksamheter – och inte kräva underverk av de delar av vår verksamhet som redan idag har rätt kostnadsmassa.

Finansiering av välfärden sker genom skatteintäkter och statsbidrag. Skatteintäkterna kan vi bara öka på två sätt: genom att öka befolkningen eller genom att beskatta invånarna mer. Att långsiktigt öka invånarantalet är ett övergripande mål som har med såväl arbetstillfällen som med kommunens attraktivitet och hemvist för företagande att göra. Beskattningsnivån i Arjeplog är hög och vi har inom politiken varit överens om att skattenivån borde kunna minska - med bibehållen service. Statsbidragens utformning bestäms på nationell nivå och inte alltid med den lilla kommunens förutsättningar för ögonen och vi lägger därför ner mycket arbete på att påverka den nationella politiken.

Man ska komma ihåg att det finns jobb, både på den privata marknaden men kanske främst inom kommunens egen organisation. För att skapa bättre möjligheter för boende och inflyttning

måste arbetsmarknaden innehålla alla typer av arbeten och vi anstränger oss för att skapa förutsättningar för den typ av arbeten som kräver akademisk examen – även om alla arbeten naturligtvis är lika viktiga. Vi måste också fortsätta att arbeta för att vår befolkning ska ha samma möjligheter till utbildning och kompetensutveckling som man har i de större kommunerna med nära till universitet, högskolor och en utbildningsmarknad.

Utöver dessa ansträngningar ska samarbeten mellan såväl kommunkoncernens olika verksamheter som mellan kommuner vara prioriterat – både av kostnadsskäl och av kompetensskäl. En liten kommun har alltid – relativt sett - stor kostnadsstruktur, och det långsiktiga sättet att överkomma detta är att samarbeta i större enheter. En liten kommun samma behov av kompetens som stora kommuner har – eller kanske större, givet den utsatta situationen – och behöver därför samarbeten också ur den synvinkeln.

Arjeplogs Kommun ska – på politisk nivå – prioritera att:

- Lyfta fram kommunens attraktionskraft, såväl som arbetsgivare som för inflyttning och etablering.
- Efter det att prislappsmodellen är genomförd ska arbetet med att stegvis minska skatteuttaget med en krona påbörjas.
- Arbeta för att påverka både regional och nationell politik att utformas med den lilla kommunens särskilda behov för ögonen – särskilt inom finansieringsområdet.
- Tillsammans med övriga kommuner inom Akademi Norr samt gentemot statsmakterna arbeta för tillgång till högre utbildning på distans.
- Både skapa nya arbeten och vara Sverigeledande inom främst forskningsområden med utgångspunkt i Kulturlandskap samt Kallt klimat.
- Skapa funktionella samarbeten med andra kommuner samt inom kommunkoncernen.

Styrning och mål

Kommunfullmäktige fastställer övergripande mål och fokusområden. Målen följs sedan upp med hjälp av mått och aktiviteter. Styrningen underlättar planering av arbete och säkerställande av att rätt saker görs för de som bor och verkar i Arjeplogs kommun. Målen och styrningen ska tydliggöra vilka förutsättningar som är viktiga i kommunorganisationen och vad som ska prioriteras. Alla som arbetar åt Arjeplogs kommun gör det på uppdrag av medborgarna med uppgift att ge bästa tänkbara tjänster och service.

Fokusområden

För Arjeplogs kommuns arbete 2020 är fyra fokusområden beslutade. Dessa är:

Attraktiv plats - innebär en hög livskvalitet för kommunens invånare och ett intressant besöksmål för gäster. God folkhälsa, samhällsservice, miljö och tillgänglighet samt stor trygghet är aspekter som är viktiga för en attraktiv plats.

Social delaktighet - betyder att alla kommunens invånare och besökare kan delta och är välkomna i samhället. Hög sysselsättning, hög försörjningsgrad och ett inkluderande samhälle är delar som är viktiga för social delaktighet.

Bra företagsamhet - innehåller innovationer, en god arbetsmarknad, kompetensförsörjning och samverkan på många nivåer. Ett samhälle med bra företagsamhet är ett samhälle med många försörjningsmöjligheter och en arbetsmarknad som erbjuder många typer av arbeten.

God kvalitet i verksamheten - innebär ett högt engagemang och goda resultat i kommunens verksamheter. En god kvalitet innebär också att medlen som används för verksamheten nyttjas på ett effektivt och väl genomtänkt sätt.

Övergripande mål

De sex övergripande målen för Arjeplogs kommun är utvalda utifrån FN:s globala mål för 2030, de sjutton 2030-målen, med 169 delmål, som presenteras nedan.



Arjeplogs kommun ska under 2020 fokusera på sex stycken av dessa mål, dessa är presenterade nedan:

God hälsa och välbefinnande - innebär att Arjeplogs kommun ska arbeta för en god hälsa bland kommunens medborgare och medarbetare.

God utbildning för alla – i Arjeplogs kommun ska vi arbeta för att det finns goda utbildningsmöjligheter för de som vill studera.

Jämställdhet – vårt samhälle och våra arbetsplatser ska vara jämställda och vi ska genomföra åtgärder i de fall en miljö kan bli mer jämställd.

Hållbara städer och samhällen – Arjeplogs samhällen ska vara hållbara, och vi ska arbeta för en befolkningsökning.

Hållbar produktion och konsumtion – Arjeplogs kommun ska bidra till en hållbar produktion och konsumtion och underlätta för lokala aktörer att göra detsamma.

Fredliga och inkluderande samhällen – vi ska arbeta för ett inkluderande beslutsfattande och erbjuda en hög servicenivå för våra medborgare.

Övergripande mål och fokusområden

För att kunna följa upp och arbeta med målen och fokusområdena behöver de sammanställas och mätas. Till varje fokusområde och övergripande mål har det utifrån 2030-delmålen och prioriterade åtgärder i Lokal utvecklingsstrategi och översiktsplan tagits fram ett antal aktiviteter. Verksamheterna arbetar med aktiviteterna under året vilka sammanställs under respektive del i årsredovisningen. Till varje övergripande mål finns det också ett mått som ska följas upp på övergripande nivå i årsredovisningen.

Tabellen som presenterar fokusområden, övergripande mål, aktiviteter och mått är introducerad på nästa sida.

Utöver de mått som finns för att följa upp de övergripande målen ska även verksamheterna tillämpa internkontroll. En internkontrollplan ska finnas för nämndernas verksamhet och revideras vid behov. Internkontrollen ska följas upp i årsredovisningen.

Fokusområde Mål	Attraktiv plats	Social delaktighet	Bra företagsamhet	God kvalitet kvalitet/resurseffektivitet	Mått
God hälsa och välbefinnande	Arbeta för att inne-, utemiljöer samt kultur- och fritidsutbud främjar hälsa och välbefinnande	Tillhandahålla välfärdstjänster och bedriva ett folkhälsoarbete som främjar hälsa och välbefinnande	Arbeta för att Arjeplogs kommun ska ingå i nätverket Säker och trygg kommun med fungerande hälso- och sjukvård	Arbeta förebyggande för en god arbetsmiljö med minskad psykisk ohälsa	Invånare 16-84 år med bra självskattat hälsotillstånd, ska öka.
God utbildning för alla	Tillhandahålla för- och grundskola samt gymnasium som främjar hållbar utveckling med likvärdiga förutsättningar för pojkar och flickor	Arbeta för att det finns tillgång till yrkesutbildning och eftergymnasial utbildning av god kvalitet för alla	Ta fram åtgärder i samverkan för säkrad kompetensförsörjning samt utveckla kontakten mellan skola och näringsliv	Arbeta för säkrad kompetensförsörjning	Andelen invånare i befolkningen i ålder 24 – 65 år med en eftergymnasial utbildning (minst 3 år) ska öka.
Jämställdhet	Arbeta med miljöer, service och tjänster som främjar jämställdhet	Arbeta för att avskaffa våld och otrygghet i det offentliga och privata rummet	Genomföra särskilda insatser för att stödja entreprenörskap, innovationer och företagande	Erbjuda likvärdig service oavsett kön, etnicitet eller annat samt arbeta för en jämställd arbetsmiljö (heltidstjänster, anställda/ledare)	Sjukfrånvaro kommunalt anställda ska minska, oavsett kön.
Hållbara städer och samhällen	Arbeta för befolkningsökning, långsiktig god planering för bostäder, service, transporter och tjänster	Möjliggöra deltagande för alla medborgare i frågor om kommunens utveckling/medborgarmöten	Bedriva aktiv och kontinuerlig utvecklings- och översiktsplanering	Arbeta för fungerande klimatanpassnings- och katastrofriskplanering på alla nivåer	Flyttningsöverskottet ska uppgå till minst 10 personer per år.
Hållbar produktion och konsumtion	Arbeta för hållbar förvaltning av naturresurser, företagande och samhälle som skapar arbetstillfällen och främjar lokal kultur och lokala produkter	Arbeta för ökad kunskap och medvetenhet om vad som krävs för en hållbar utveckling och livsstil	Underlätta för lokala företag att delta i kommunens upphandlingar	Bedriva verksamheten med god ekonomisk hushållning	Budgetavvikelser på ansvarsnivå ska inte vara större än 5 %. På avdelningsnivå ska utfall stämma med budget.
Fredliga och inkluderande samhällen	Arbeta för ett lyhört inkluderande, representativt och rättssäkert beslutsfattande på alla nivåer	Underlätta för alla medborgare att få stöd och hjälp genom att utnyttja digitaliseringens möjligheter och andra verktyg	Erbjuda hög servicenivå till alla företag, utveckla mötesplatser och företagsbesök	Arbeta för transparenta, inkluderande, ansvarsutkrävande och väl fungerande verksamheter på alla nivåer genom att utnyttja digitalisering, kommunsamverkan med mera	Delaktighetsindex för Arjeplogs kommun ska vara högre eller lika med 70 %.

Strategiska satsningar

De strategiska satsningarna är kommunens stora resurskrävande projekt som spänner över flera år och omfattar många kommunala verksamheter. De strategiska satsningarna för Arjeplogs kommun finns beskrivna i vår lokala utvecklingsstrategi och översiktsplan och är presenterade nedan. För 2020 är de satsningarna markerade i fet stil särskilt prioriterade.

Digitalisering i hela kommunen

Arjeplogs kommun ska arbeta för att digitalisera kommunens interna verksamheter och främja digitalisering inom hela kommunen.

Utveckling och säsongförlängning av hållbar helårsverksamhet inom test- och besöksnäring

Arjeplogs kommuns test- och besöksnäring ska fortsätta utvecklas och ett arbete för säsongförlängning inom sektorerna ska pågå.

Utveckling av samverkan, resande och trafiksäkerhet längs Silvervägsstråket ”Affärs- och utvecklingsregion Nord”

Strävan mot att väg 95 ska bli Europavägsklassad samt utvecklad samverkan med andra kommuner längst stråket.

Äldreboende – Skapa ett särskilt boende och trygghetsboende

Arjeplogs kommun behöver ett nytt särskilt boende och ett Trygghetsboende för att möjliggöra den bästa vården för kommunens äldre.

Övriga strategiska satsningar är:

- Förstärkning av Silvermuseet som besöksmål, utvecklings- och forskningscentrum
- Nyttja potentialen för hållbar utveckling och tillväxt i befintlig och tillkommande fritidshusbebyggelse
- Planberedskap för bostäder och verksamhet
- Utveckling av Guld-Klas Torg, området kring Skeppsviken, skolgårdar, gång- och cykelstråk
- Stärka kommunens position som attraktiv och hållbar natur- och friluftskommun
- Utveckling av idrottsanläggningar
- Klimatanpassningsåtgärder

Finansiella mål med bäring på god ekonomisk hushållning

En långsiktig balans i kommunens ekonomi förutsätter en medveten ekonomisk styrning. Till grund för kommunens långsiktiga planering för god ekonomisk hushållning finns följande ekonomiska målsättningar.

Resultat

- Resultatet 2020 ska uppgå till minst 2 % av skatter och statsbidrag (vilket motsvarar 4 Mkr för 2020). För 2021 ska resultatet uppgå till minst 2,5 % av skatter och statsbidrag och för 2022-2023 ska resultatet uppgå till minst 3 % av skatter och statsbidrag

Investeringar

- Skattefinansierade investeringar (exklusive strukturförändrande investeringar) får inte överstiga 40 Mkr under planperioden.
- Beslut avseende strukturförändrande investeringar fattas i särskild ordning, och ska leda till effektiviseringar inom verksamheterna.
- Taxefinansierade investeringar ska vara självfinansierade via taxor.

Soliditet

- Kommunens och koncernens soliditet inklusive ansvarsförbindelser ska stärkas.

Hantering av budgetavvikelse

Underskott

Befarade budgetunderskott ska hanteras i följande ordning:

1. Första hand ska underskottet hanteras av enhetschef inom sitt ansvarsområde under förutsättning att förändringarna överensstämmer med fastställda mål.
2. I andra hand ligger ansvaret på avdelningschef att hantera underskottet inom avdelningens budget. Vidtagna åtgärder redovisas skriftligt i samband med de löpande uppföljningarna.
3. Kan frågan inte lösas ska omfördelning mellan ansvar inom nämndernas budgetramar beslutas av kommunchef såvida frågan inte är av principiell beskaffenhet.

Överskott

Överskott ska i första hand gå till att återställa tidigare års underskott. Därefter kan reservering till resultatutjämningsreserv ske enligt fastställda riktlinjer.

Intern kontroll

Intern kontroll syftar till att säkerställa att de kommunala målen uppnås, ytterst handlar det om de av fullmäktiga fastställda målen. Interkontroll är ett hjälpmedel och inte ett mål eller en process i sig utan är i hög grad tänkt vara en integrerad del i verksamhetens ordinarie processer. För att lyckas med den interna kontrollen är det viktigt att kontrollsystem integreras i den ordinarie organisationen och dess processer. Intern kontroll är på så sätt tänkt vara en integrerad del av styrningen genom verksamhetsplan och årsredovisning.

Arjeplogs kommun ska under 2020-2023 ta fram och arbeta efter en ny internkontrollplan enligt COSO-modellen. Modellen har i Sverige anpassats särskilt till kommunal verksamhet. Modellen bygger på att den interna styrningen och kontrollen är en process där såväl den politiska som den professionella ledningen och övrig personal samverkar. Processen ska utformas för att med rimlig grad av säkerhet kunna uppnå följande mål:

- Ändamålsenlig och kostnadseffektiv verksamhet
- Tillförlitlig rapportering och information om verksamheten
- Efterlevnad av bland annat tillämpliga lagar, föreskrifter och riktlinjer

Arjeplogs kommun har under 2019 börjat omarbete riktlinjen för den nya internkontrollen enligt COSO modellen och har som mål att den ska implementeras under 2020 och arbetas med och finjusteras under de kommande åren.

Budget för planperioden

Ramar

	2020	2021	2022	2023
Kommunfullmäktige och valnämnd	844	862	879	895
Revision	475	486	495	504
Miljö- bygg- och räddningsnämnd	7 604	7 360	7 297	7 220
Kommunstyrelsen	182 158	175 258	178 616	183 297
varav KS-nämndskostnader	7 451	5 677	5 617	5 558
varav kommunchef stab	4 048	3 400	3 465	3 531
varav administration och stöd	25 814	23 829	24 303	24 783
varav utbildning och kultur	71 465	67 363	68 238	69 840
varav vård och omsorg	73 380	74 989	76 993	79 585
Avskrivningar, pensioner, interna poster	2 260	2 117	3 282	4 098
Utrymme för politiska prioriteringar		9 276	6 401	4 130
Verksamhetens nettokostnader	193 341	195 359	196 970	200 144

Resultatbudget

RESULTATBUDGET (mkr)				
	Budget 2020	Plan 2021	Plan 2022	Plan 2023
Verksamhetens intäkter				
Verksamhetens kostnader	-177,3	-179,5	-180,3	-182,9
Avskrivningar	-16,0	-15,8	-16,7	-17,2
Verksamhetens nettokostnader	-193,3	-195,3	-197,0	-200,1
Skatteintäkter	148,6	153,2	158,9	165,1
Generella statsbidrag och utjämning	54,6	51,5	48,7	45,8
Verksamhetens resultat	9,9	9,4	10,6	10,8
Finansiella intäkter	0,0	0,0	0,0	0,0
Finansiella kostnader	-3,7	-4,3	-4,4	-4,5
Resultat efter finansiella poster	6,2	5,1	6,2	6,3
Extraordinära poster				
Årets resultat	6,2	5,1	6,2	6,3

Balansbudget

	BALANSBUDGET (mkr)			
	2020	2021	2022	2023
Anläggningstillgångar	304,4	327,0	331,6	320,4
Omsättningstillgångar	89,7	95,2	100,0	111,5
Summa tillgångar	394,1	422,2	431,6	431,9
EGET KAPITAL	143,3	148,4	154,6	154,7
Ingående eget kapital	137,1	143,3	148,4	148,4
Årets förändring	6,2	5,1	6,2	6,3
Avsättning för pensioner	28,9	31,9	35,1	35,3
Långfristiga skulder	167,9	187,9	187,9	187,9
Kortfristiga skulder	54,0	54,0	54,0	54,0
S:A SKULDER O EGET KAP	394,1	422,2	431,6	431,9
Ställda panter och ansvarsförbindelser				
Pensionsförpliktelser	62,6	62,1	61,5	60,7
Löneskatt pensionsförpliktelser	15,2	15,1	14,9	14,7

Kassaflödesanalys

KASSAFLÖDESANALYS	2020	2021	2022	2023
Den löpande verksamheten				
Rörelseresultat före finansiella poster	9,9	9,4	10,6	10,8
Justering för poster som inte ingår i				
- Av- och nedskrivningar	16,0	15,8	16,7	17,2
- Gjorda avsättningar	2,5	3,0	3,2	3,4
- Erhållen ränta	0,0	0,0	0,0	0,0
- Erlagd ränta	-3,7	-4,3	-4,4	-4,5
Kassaflöde från den löpande verksamheten	24,7	23,9	26,1	26,9
Investeringsverksamheten				
Investeringar , netto	-50,5	-38,4	-21,3	-10,6
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-50,5	-38,4	-21,3	-10,6
Finansieringsverksamheten				
Ökning långfristiga lån	40,0	20,0		
Kassaflöde från finansieringsvht	40,0	20,0	0,0	0,0
Årets kassaflöde	14,2	5,5	4,8	16,3
Likvida medel vid årets början	27,5	41,7	47,2	52,0
Likvida medel vid årets slut	41,7	47,2	52,0	68,3

Investeringar

Nettoinvesteringar, tkr	2019	2020	2021	2022	2023
Verksamhetsinvesteringar					
KS/ kommunledning	1 500	1 000			
KS/Administration och stöd	4 944	3 200	1 534	0	0
KS/Utbildning och kultur	150	0	250	0	0
KS/ Vård- och omsorg	512	0	0	0	0
Miljö- bygg- och räddningsnämnd	4 000	0	0	0	0
Summa	11 106	4 200	1 784	0	0
Ramanslag för fastigheter och infrastruktur					
Inköp mark	0	0	0	0	0
Gator/vägar/belysning	4 882	1 500	1 500	1 500	1 500
Fastigheter	1 065	1 558	760	710	1 730
Summa	5 947	3 058	2 260	2 210	3 230
Specifika investeringsobjekt					
Framtidens äldreboende	4 000	25 370	25 370	0	0
Nya bostadsområden	2 578	1 000	0	0	0
Åtgärder Galtispuodavägen	0	0	0	0	0
Summa	6 578	26 370	25 370	0	0
Summa nettoinvesteringar skattefinansierad vht	23 631	33 628	29 414	2 210	3 230
Taxefinansierade investeringar					
Vatten/avlopp/renhållning	12 347	16 896	9 000	10 050	6 250
Fjärrvärme	250	0	0	9 000	1 100
Summa taxefinansierade investeringar	12 597	16 896	9 000	19 050	7 350
Summa nettoinvesteringar totalt	36 228	50 524	38 414	21 260	10 580
Avskrivningar skattefinansierad vht	207	1 237	1 429	1 646	1 621
Avskrivningar framtidens äldreboende		200	200	1 422	1 422
Avskrivningar taxefinansierade verksamheter		982	1 386	1 734	2 194
Summa avskrivningar	207	2 419	3 015	4 802	5 237

Ägardirektiv till bolag och inriktning till stiftelserna

Ägardirektiven speglar den inriktning fullmäktige vill ha på företagets verksamhet under perioden. Hur respektive bolag eller stiftelses styrelser avser att arbeta för att nå inriktningen ska redovisas till fullmäktige i verksamhetsplanerna med uppföljning i verksamhetsberättelserna.

Allmänna direktiv

Förutom nedanstående inriktningar ska bolagen:

- Bygga sina verksamheter på affärsmässiga principer, nyttja sina resurser effektivt samt verka för en ur miljösynpunkt långsiktig och hållbar utveckling.
- Sträva efter att arbetet med miljöfrågor ska sammanfalla med kommunens miljöpolitiska intentioner
- Sträva efter att arbetet med personal och arbetsmiljö ska sammanfalla med kommunens personalpolitiska intentioner
- Delta i övriga projekt eller uppdrag som kommunen driver och initierar, såvida inte bolagets affärsmässiga verksamhet åsidosätts.

Vid styrelsernas planering och genomförande av verksamheten skall alltså särskilt gälla:

Stiftelsen Silvermuseet

- Stiftelsen ska driva Silvermuseet i Arjeplog samt Institutet för subarktisk landskapsforskning (INSARC)
- Stiftelsen ska medverka till att utveckla Arjeplog till en attraktiv kommun, innefattande bland annat att genom Turistbyråverksamheten marknadsföra Arjeplog som mötesplats för konferenser, mässor, konserter, nöjen och idrottsevenemang mm samt arrangera mässor eller dylikt och stärka Arjeplog som arrangemangs- och eventstad.
- Museets verksamhet finansieras genom ett årligt förhandlat driftsbidrag samt genom bidrag från Region Norrbotten och andra organisationer och institutioner. Forskningsinstitutets verksamhet finansieras genom externa forskningsanslag.
- Stiftelsen ska ha ett lågt risktagande.

Stiftelsen Arjeploghus

- Stiftelsen ska främja bostadsförsörjningen och verka för att utveckla Arjeplog till en attraktiv kommun.
- Stiftelsen ska erbjuda ett tryggt och prisvärt boende med ett brett utbud av lägenheter.
- Stiftelsen ska i samverkan med kommunen granska möjligheten att utveckla alternativa boendeformer där äldre själva kan bestämma innehåll och servicegrad. Ett långsiktigt programarbete inleds för att om möjligt, tillsammans med kommunen, tillskapa ett boende med möjligheter till trygghetsboende.
- Stiftelsen ska tillsammans med Arjeplogs kommun skapa ett utökat samarbete.
- Vakansgraden, d v s andelen lediga lägenheter, bör långsiktigt inte överstiga 4 %.
- Det planerade fastighetsunderhållet ska vara på en sådan nivå att inte värdet på anläggningskapitalet urholkas.
- Resultatet ska säkerställa en konsolidering av ekonomin och den finansiella ställningen samt på sikt innefatta resurser till framtida omstruktureringar.
- Soliditeten ska stärkas.